

УДК 658.012.2.011.56 (47+57).

**МОДЕЛЬ ФОРМИРОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ  
ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ****В.Л.Макаров, В.В.Титов, Б.М.Шейхетов**

Совершенствование системы управления народным хозяйством на основе повышения научного уровня планирования является основной задачей экономического развития нашей страны по повышению эффективности общественного производства. Аналогичная задача стоит и перед промышленным предприятием, являющимся основным производственным звеном народного хозяйства. Решению этой проблемы способствуют новая экономическая реформа, внедрение АСУП и проведение многочисленных экономических экспериментов на промышленных предприятиях.

Однако отработка эффективного механизма управления и планирования на реальных объектах требует значительных затрат времени и средств. Ускорению этого процесса способствовало бы создание экономико-математической модели функционирования промышленного предприятия, которая имитировала бы производственно-хозяйственную деятельность предприятия во всем её многообразии.

Практическое использование такой модели возможно в нескольких направлениях. Во-первых, изучение экономических явлений с целью получения конкретных рекомендаций и использования их на практике, осуществляемое путем варьирования параметров, алгоритмов, целевых функций и т.п. во всех блоках модели. Во-вторых, использование модели в подсистемах перспективного и текущего планирования АСУП, которое позволило бы рассмотреть множество вариантов функционирования предприятия при различ-

ных исходных положениях, определяющих политику его развития, и отобрать наиболее рациональный вариант.

Производственно-хозяйственную деятельность предприятия в процессе функционирования можно разбить на шесть видов:

- 1) плановую,
- 2) организационно-техническую по подготовке производства,
- 3) производственную,
- 4) снабженческо-сбытовую,
- 5) финансовую,
- 6) по управлению, контролю, учету.

Каждый вид деятельности описывается в виде обособленного блока, представляющего собой совокупность исходной информации, алгоритма переработки этой исходной информации и выходной информации как результат работы алгоритма. Тогда функционирование предприятия описывается путем установления некоторого механизма взаимодействия этих блоков.

Необходимо отметить особую роль плановой деятельности, которая охватывает все виды производственно-хозяйственной деятельности предприятия.

Модель планирования на предприятии состоит из двух частей: перспективного (в укрупненных показателях) и текущего (составление годового техпромфинплана) технико-экономического планирования. Оперативно-календарное планирование будет входить в модель производственной деятельности предприятия.

В данной заметке рассматривается только один блок модели технико-экономического планирования: расчет производственной программы промышленного предприятия.

Пусть даны директивные задания:

$P$  - объем реализованной продукции,

$P_j$  - объем реализации по видам продукции в номенклатуре министерства,  $j = 1, \dots, n$ .

В основном единица измерения  $P_j$ ,  $j = 1, \dots, n$ , "руб", однако, в порядке исключения, могут быть и другие единицы измерения.

Если все  $P_j$  измеряются в рублях, то  $P = \sum_{j=1}^n P_j$ .

Для расчета производственной программы в номенклатуре предприятия необходимо знать объем выпуска товарной продукции:

$$V = \sum_{j=1}^n V_j = \sum_{j=1}^n P_j (1 + \xi_j),$$

где  $V_j$  - объем товарной продукции по  $j$ -ой группе,  
 $\xi_j$  - нормативный коэффициент, учитывающий изменение остатков товарной продукции на складе и отгруженной покупателям, но не оплаченной ими ( $\xi_j \geq 0$ ).

Пусть номенклатура предприятия представлена  $m$  изделиями ( $i \in I = \{1, 2, \dots, m\}$ ). Введем  $I_j$  - множество индексов  $i$  таких, что  $I = \bigcup_{j=1}^n I_j$ , и определяющих в разагрегированной форме номенклатуру изделий по группе  $j$ . Возможно, что множество  $I_j$  будет представлено одним изделием, либо это будет продукция в номенклатуре (укрупненной) министерства для многономенклатурных предприятий.

Заметим, что множества  $I_j$  могут пересекаться, т.е.  $\exists$  некоторые  $z, s$  ( $z \neq s$ ), что  $I_z \cap I_s \neq \emptyset$ . Например, некоторое изделие  $i$  может входить в основном (большая часть) в группу  $z$ , а часть изделий  $i$  будет входить в группу  $s$  как продукция бирпотреба.

Необходимо определить производственную программу предприятия - вектор  $x = (x_1, \dots, x_m)$ , причем  $x_i = \sum_{j=1}^n x_{ij}$ , где  $x_{ij}$  - объем производства изделия  $i$ , которое входит в группу  $j$  (в условных или, как правило, натуральных измерителях). При этом должны выполняться следующие соотношения:

$$V_j = \sum_{i \in I_j} x_{ij} q_{ij}, \quad j = 1, 2, \dots, n,$$

где

$q_{ij}$  - коэффициенты, обеспечивающие соизмерение различных видов однородной продукции (например, условные натуральные показатели либо чаще всего оптовые цены).

Заметим, что  $q_{ij}$ , как правило, от  $j$  не зависит, однако в некоторых случаях эта зависимость имеет место. Например, одно и то же изделие в рядовом исполнении и для экспорта имеет различные коэффициенты соизмерения.

Введем следующие обозначения:

$x_{ij}^0$  - плановый объем производства изделия  $i$  по группе  $j$  в предплановом году либо его ожидаемое выполнение ( $j = 1, 2, \dots, n$ ,  $i \in I_j$ ).

$$x_i^0 = \sum_{j=1}^n x_{ij}^0, \quad i=1, 2, \dots, m;$$

$S_{ij}$  - предполагаемый спрос на продукцию  $i$  по группе  $j$   
 (  $j = 1, \dots, n, i \in I_j$  ),

$S_i = \sum_{j=1}^n S_{ij}$  - общий спрос на продукцию  $i$  (  $i = 1, \dots, m$  );

$M_i^c$  - среднегодовая мощность по изделию  $i$  на планируемый период без учета ввода мощностей по плану оргтехмероприятий (  $i = 1, 2, \dots, m$  );  $G_{ij}$  - технико-экономический показатель эффективности изделия  $i$  в группе  $j$ , (  $G_{ij}, j = 1, \dots, n, i \in I_j$  ) - система предпочтений продуктов с точки зрения предприятия.

В качестве  $G_{ij}$  можно использовать прибыль (руб) по изделию  $i$  в группе  $j$ , либо рентабельность (в %) изделия  $i$  в группе  $j$ , либо трудоемкость изделия на рубль товарной продукции (возможны какие-то другие показатели).

Опишем алгоритм формирования производственной программы.

Идея алгоритма заключается в следующем: при определении объемов производства  $x_{ij}$  фиксируем нижний уровень производства, а затем увеличиваем объемы производства с учетом ограничений по спросу и мощностям. Если при этом не будут выполнены плановые задания, то определяем необходимый прирост мощностей.

1. Введем  $P_{ij}$  - объем производства изделия  $i$  в группе  $j$ , устанавливаемый министерством в качестве директивного задания (например, продукция, идущая на экспорт). Тогда полагаем  $x_{ij} = P_{ij}$  и фиксируем множество пар индексов  $(i, j) \in (I \times J)!$  для которых  $x_{ij} = P_{ij}$ .

2. При дальнейшем формировании программы необходимо мощность по изделию  $i$  скорректировать, т.е. определим

$$M_i = M_i^c - \sum_{j=1}^n P_{ij}, \quad i=1, 2, \dots, m.$$

Заметим, что некоторые  $M_i$  могут быть отрицательны. Зафиксируем множество индексов  $i$ , для которых  $M_i < 0$ , пусть это будет множество  $I_1^*$ .

3. Определяем нижний уровень производства для  $(i, j) \in (I \times J) \setminus (I \times J)!$ :

$$\bar{x}_{ij} = \begin{cases} \min(x_{ij}^0, S_{ij}, M_i \xi_{ij}), & \text{если } i \notin I_1^*, \\ 0, & \text{если } i \in I_1^*, \end{cases}$$

где  $\xi_{ij}$  - коэффициенты, отражающие структуру выпуска изделия  $i$  по группам  $j$ , т.е.  $\sum_{j=1}^n \xi_{ij} = 1$ , причем  $\xi_{ij} = x_{ij}^0 / \sum_{j=1}^n x_{ij}^0$ .

4. Если  $\bar{x}_{ij} = s_{ij}$ , то определяем множество пар индексов  $(i, j) \in (I \times J)^2$ , у которых нижний уровень производства выходит на спрос.

5. Фиксируем множество  $(I \times J)^* = (I \times J) \setminus [(I \times J)^1 \cup (I \times J)^2]$  - множество пар индексов  $(i, j)$ , для которых  $P_{ij} = 0$  и  $\bar{x}_{ij} \neq s_{ij}$ .

6. Определяем  $\Delta s_{ij} = s_{ij} - \bar{x}_{ij}$ ,  $(i, j) \in (I \times J)^*$ .

7. Находим  $\Delta M_i = M_i - \sum_j \bar{x}_{ij}$ ,  $i = 1, 2, \dots, m$ .

8. Рассматриваем по порядку группы изделий  $j = 1, \dots, n$ .

Для каждого  $j_0$  определяем

$$\bar{V}_{j_0} = \sum_{(i, j_0) \in (I \times J)^1} x_{ij_0} q_{ij_0} + \sum_{(i, j_0) \in (I \times J)^2} \bar{x}_{ij_0} q_{ij_0} + \sum_{(i, j_0) \in (I \times J)^*} x_{ij_0} q_{ij_0}.$$

9. Сравниваем  $V_{j_0}$  и  $\bar{V}_{j_0}$ .

а) Если  $V_{j_0} < \bar{V}_{j_0}$ , то необходимо величину  $\bar{V}_{j_0}$  уменьшить на

$\Delta \bar{V}_{j_0} = \bar{V}_{j_0} - V_{j_0}$ . Возможно использование нескольких способов.

а 1) Можно уменьшать  $\bar{V}_{j_0}$ , пропорционально снижая объемы производства всех изделий.

Находим  $v_{j_0} = \frac{\Delta \bar{V}_{j_0}}{\bar{V}_{j_0} - \sum_{(i, j_0) \in (I \times J)^1} x_{ij_0} q_{ij_0}} \cdot 100\%$  - процент снижения.

Тогда для  $(i, j_0) \in (I \times J)^2 \cup (I \times J)^*$  определяем

$$x_{ij_0} = \bar{x}_{ij_0} (1 - v_{j_0} / 100).$$

а 2) Будем уменьшать объемы производства изделий согласно системе оценок  $G_{ij_0}$ .

Выбираем среди  $(i, j_0) \in (I \times J)^2 \cup (I \times J)^*$  такую пару  $(i_0, j_0)$ , что

$$G_{i_0 j_0} = \min_{(i, j_0) \in (I \times J)^2 \cup (I \times J)^*} G_{ij_0}$$

Далее полагаем  $x_{i_0 j_0}$  равным максимальному значению  $\bar{x}_{i_0 j_0} - x$ , при котором выполняются неравенства:

$$\begin{cases} x \geq 0 \\ q_{i_0, j_0} (\bar{x}_{i_0, j_0} - x) \geq \Delta \bar{V}_{j_0} \end{cases}$$

Если такого  $x$  не существует, то полагаем  $x = 0$ . Далее находим такой  $i_1$ , на котором достигается

$$\min_{(i, j_0) \in [(I \times J)^2 \cup (I \times J)^*] \setminus (i_0, j_0)} G_{i, j_0}$$

Полагаем  $x_{i_1, j_0}$  равным максимальному значению  $\bar{x}_{i_1, j_0} - x$ , при котором выполняются неравенства:

$$\begin{cases} x \geq 0, \\ q_{i_1, j_0} (\bar{x}_{i_1, j_0} - x) \geq \Delta \bar{V}_{j_0} - \bar{x}_{i_0, j_0} q_{i_0, j_0}. \end{cases}$$

Если такого  $x$  не существует, то полагаем  $x_{i_1, j_0} = 0$  и т.д. Процесс оканчивается на некотором номере, поскольку

$$V_{j_0} \geq \sum_{(i, j_0) \in (I \times J)^1} x_{i, j_0} q_{i, j_0}.$$

Недостатком этого варианта (а 2) является то, что при довольно значительной величине  $\Delta \bar{V}_{j_0}$  может резко измениться структура выпуска продукции, что нежелательно для потребителя, который в любом случае будет требовать максимального приближения к удовлетворению его спроса.

а 3) Пусть заданы  $\delta_{ij}$  ( $0 \leq \delta_{ij} \leq 1$ ), определяющие допустимое отклонение от сложившейся структуры производства,  $(i, j) \in (I \times J)^2 \cup (I \times J)^*$  ( $\delta_{ij}$  можно подсчитать статистическими методами, используя информацию за ряд предыдущих лет). Уменьшение  $\bar{V}_{j_0}$  производится аналогично пункту а 2; т.е. на каждом шаге решаются неравенства:

$$\begin{aligned} 0 \leq x \leq \delta_{i, j_0} \bar{x}_{i, j_0}, \\ q_{i, j_0} (x_{i, j_0} - x) \geq \Delta \bar{V}_{j_0} \end{aligned}$$

и т.д.

б) Если  $V_{j_0} > \bar{V}_{j_0}$ , то будем увеличивать объем производства по изделиям  $(i, j_0) \in (I \times J)^*$ . Находим

$$\Delta x_{i, j_0} = \min(\Delta \delta_{i, j_0}, \Delta M_i), \quad i \in I \setminus I_1^*, \quad (i, j_0) \in (I \times J)^*$$

Определяем

$$\Delta V_{j_0} = V_{j_0} - \bar{V}_{j_0} \quad \text{и} \quad \Delta^1 V_{j_0} = \sum_{\substack{i \in I \setminus I_1^* \\ (i, j_0) \in (I \times J)^*}} \Delta x_{i, j_0} q_{i, j_0}$$

б 1) Если  $\Delta V_{j_0} > \Delta^1 V_{j_0}$ , то определяем  $\Delta^2 V_{j_0} = \Delta V_{j_0} - \Delta^1 V_{j_0}$  и полагаем  $\bar{x}_{ij} = \bar{x}_{i, j_0} + \Delta x_{i, j_0}$ ,  $i \in I \setminus I_1^*$ ,  $(i, j_0) \in (I \times J)^*$ .

б 2) Если  $\Delta V_{j_0} < \Delta^1 V_{j_0}$ , то находим  $i_0$ , на котором достигается

$$\max_{\substack{i \in I \setminus I_1^* \\ (i, j_0) \in (I \times J)^*}} G_{i, j_0}$$

б 3) Если  $\Delta x_{i_0, j_0} q_{i_0, j_0} < \Delta V_{j_0}$ , то полагаем  $\bar{x}_{i_0, j_0} = \bar{x}_{i_0, j_0} + \Delta x_{i_0, j_0}$  и продолжаем увеличивать объемы производства для других  $i \in I_{j_0}$  (переходим к б 5).

б 4) Если  $\Delta x_{i_0, j_0} q_{i_0, j_0} > \Delta V_{j_0}$ , то полагаем  $x_{i_0, j_0} = \bar{x}_{i_0, j_0} + \Delta V_{j_0} / q_{i_0, j_0}$ , и на этом формирование производственной программы по группе  $j_0$  заканчивается.

б 5) Находим  $i_1$ , на котором достигается  $\max_{\substack{i \in (I \setminus I_1^*) \setminus \{i_0\} \\ (i, j_0) \in (I \times J)^*}} G_{i, j_0}$

Если  $\Delta x_{i_1, j_0} q_{i_1, j_0} > [\Delta V_{j_0} - \Delta x_{i_0, j_0} q_{i_0, j_0}]$ , то полагаем  $x_{i_1, j_0} = \bar{x}_{i_1, j_0} + [\Delta V_{j_0} - \Delta x_{i_0, j_0} q_{i_0, j_0}] / q_{i_1, j_0}$ , и формирование программы по группе  $j_0$  закончено ( $x_{ij} = \bar{x}_{ij}$ ,  $i \in I_{j_0} \setminus \{i_0, i_1\}$ ). Если

$\Delta x_{i_1, j_0} q_{i_1, j_0} < \Delta V_{j_0} - \Delta x_{i_0, j_0} q_{i_0, j_0}$ , то  $x_{i_1, j_0} = \bar{x}_{i_1, j_0} + \Delta x_{i_1, j_0}$ , далее находим следующий номер  $i_2$  и продолжаем уменьшение невязки  $\Delta V_{j_0}$  до нуля.

10. Если после рассмотрения всех  $i \in I_{j_0}$  имеем  $\Delta^2 V_{j_0} > 0$ , (т.е. плановое задание министерства по объему производства еще не выполнено) и при этом существуют такие  $i \in I_{j_0}$ , для которых  $\Delta x_{i, j_0} = \Delta S_{i, j_0}$ , то, следовательно, имеются еще неиспользованные мощности, которые можно перераспределить на увеличение выпуска другой продукции. (Если по всем изделиям, входящим в группу  $j_0$ , спрос удовлетворен, а задание министерства не выполнено, то дальнейшее увеличение выпуска продукции может быть только по согласованию с министерством).

Обозначим через  $I_{j_0}$  множество индексов  $i$ , для которых  $\Delta x_{i, j_0} = \Delta S_{i, j_0}$ .

11. Введем множества  $I_{j_0}^K$ ,  $K = 1, \dots, K_{j_0}$ , такие, что

$$I_{j_0} = \bigcup_{K=1}^{K_{j_0}} I_{j_0}^K \text{ и } I_{j_0}^{K_1} \cap I_{j_0}^{K_2} = \emptyset, (K_1 \neq K_2);$$

$I_{j_0}^K$  - множество индексов изделий, имеющих почти одинаковую технологию производства.

Будем предполагать, что для данной группы изделий ( $i \in I_{j_0}^K$ ) мощности можно использовать для производства любого изделия из этой группы.

12. Определяем  $\Delta^1 M_i = \Delta M_i - \Delta x_{ij_0}$ ,  $i \in I_{j_0}$ .

13. Рассчитываем

$$\Delta M^{K_{j_0}} = \sum_{i \in I_{j_0}^K} \Delta^1 M_i \gamma_i + \sum_{i \in I_{j_0}} \Delta M_i \gamma_i, \quad K = 1, 2, \dots, K_{j_0},$$

где  $\gamma_i$  - коэффициенты приведения мощностей, отражающие соотношения трудоемкости производства изделий относительно трудоемкости изделия - представителя.

14. Будем рассматривать такие множества  $I_{j_0}^K$ , для которых  $\Delta M^{K_{j_0}} > 0$ , т.е.  $i \in \bigcup_K I_{j_0}^K$ . Обозначим множество таких индексов  $i$  через  $I_{2j_0}$ .

15. Выбираем

$$G_{\mu j_0} = \max_{\substack{i \in I_{2j_0} \\ i \notin I_{j_0}}} G_{ij_0}.$$

16. Пусть  $\mu \in I_{j_0}^{K_{\mu}}$ . Находим

$$\Delta^1 x_{\mu j_0} = \min \{ \Delta M^{K_{j_0}} / \gamma_{\mu}, \Delta S_{\mu j_0} - \Delta x_{\mu j_0} \}.$$

17. Сравниваем  $\Delta^2 V_{j_0}$  и  $\Delta^1 x_{\mu j_0} q_{\mu j_0}$ . Если  $\Delta^2 V_{j_0} < \Delta^1 x_{\mu j_0} q_{\mu j_0}$ , то объем производства изделия  $\mu$  равен

$$x_{\mu j_0} = \bar{x}_{\mu j_0} + \Delta^2 V_{j_0} / q_{\mu j_0}.$$

18. Если  $\Delta^2 V_{j_0} > \Delta^1 x_{\mu j_0} q_{\mu j_0}$ , то выбираем  $\mu'$  такой, что

$$G_{\mu' j_0} = \max_{\substack{i \in I_{2j_0} \setminus \{\mu\} \\ i \notin I_{j_0}}} G_{ij_0}.$$

19. Находим

$$\Delta^1 x_{\mu' j_0} = \min \{ \Delta^1 M^{K_{\mu' j_0}} / \gamma_{\mu'}, \Delta S_{\mu' j_0} - \Delta x_{\mu' j_0} \},$$

где

$$\Delta^1 M_{\mu j_0} = \begin{cases} \Delta M_{\mu j_0}, & \text{если } \mu \notin I_{j_0}^{K\mu} \\ \Delta M_{\mu j_0} - \Delta^1 x_{\mu j_0} \delta_{\mu}, & \text{если } \mu \in I_{j_0}^{K\mu}. \end{cases}$$

20. Сравниваем  $\Delta^1 x_{\mu j_0} q_{\mu j_0}$  и  $[\Delta^2 V_{j_0} - \Delta^1 x_{\mu j_0} q_{\mu j_0}]$  и т.д.

21. Если путем перераспределения мощности набираем  $\Delta^2 V_{j_0}$ , то процесс формирования производственной программы для группы  $j_0$  заканчивается, при этом фиксируем оставшиеся мощности для  $i \in I_{j_0}$ , которые будут использоваться при формировании программы в других группах  $j$ :

$$\Delta_0 M_i = \begin{cases} \Delta M_i + (\bar{x}_{ij_0} - x_{ij_0}), & \text{если } v_{j_0} < \bar{v}_{j_0}, \\ \Delta M_i - \Delta x_{ij_0}, & \text{если } \Delta V_{j_0} \leq \Delta^1 V_{j_0}, \\ \Delta M_i - (\Delta x_{ij_0} + \Delta^1 x_{ij_0}), & \text{если } \Delta^2 V_{j_0} \leq \sum_{i \in I_{2j_0}} \Delta^1 x_{ij_0} q_{ij_0}. \end{cases}$$

22. Определяем  $\Delta^3 V_{j_0} = \Delta^2 V_{j_0} - \sum_{\substack{i \in I_{2j_0} \\ i \notin I_{1j_0}}} \Delta^1 x_{ij_0} q_{ij_0}$ .

23. Увеличение выпуска продукции по группе  $j_0$  возможно только за счет ввода новых мощностей. Необходимо выбрать группы  $K$ , в которых желательно увеличение мощности.

Определяем

$$\pi_K = \sum_{i \in I_{j_0}^K} \Delta^1 S_{ij_0} G_{ij_0}, \quad K = 1, 2, \dots, K_{j_0},$$

где  $\Delta^1 S_{ij_0} = \Delta S_{ij_0} - \Delta^1 x_{ij_0}$ ,  $i \notin (I_{1j_0} \cup I_1^*)$ .

24. Выбираем  $\bar{K}$ , такой что  $\pi_{\bar{K}} = \max_{K=1, \dots, K_{j_0}} \pi_K$ .

Будем расширять производство изделий в группе  $\bar{K}$ .

25. Определяем  $v^{\bar{K}} = (\sum_{i \in I_{j_0}^{\bar{K}}} \Delta S_{ij_0} M_i^c q_{ij_0}) \delta^{\bar{K}}$  - допустимое увеличение мощности (за один год) по группе  $\bar{K}$ , где  $\delta^{\bar{K}} \cdot 100\%$  - возможный процент увеличения мощности по данной группе.

26. Сравниваем  $\Delta^3 V_{j_0}$  и  $v^{\bar{K}}$ . Если  $v^{\bar{K}} \geq \Delta^3 V_{j_0}$ , то увеличиваем производство изделий в  $\bar{K}$  группе пропорционально спросу и задание по выпуску продукции для группы  $j_0$ , таким образом, будет выполнено. Прирост производства по соответствующим изделиям определим так:

$$\Delta^2 x_{\nu j_0} = \frac{\Delta^1 S_{\nu j_0}}{\sum_{i \in I_j^{\bar{K}}, i \notin (I_{j_0}^* \cup I_1^*)} \Delta^1 S_{ij_0} q_{ij_0}} \Delta^3 V_{j_0}, \quad \forall \nu \in I_{j_0}^{\bar{K}}$$

27. Если  $\nu^{\bar{K}} < \Delta^3 V_{j_0}$ , то

$$\Delta^3 x_{\nu j_0} = \Delta^1 S_{\nu j_0} \nu^{\bar{K}} / \sum_{i \in I_{j_0}^{\bar{K}}, i \notin (I_{j_0}^* \cup I_1^*)} \Delta^1 S_{ij_0} q_{ij_0}, \quad \forall \nu \in I_{j_0}^{\bar{K}},$$

и выбираем  $\bar{K}'$  такой, что

$$\pi_{\bar{K}'} = \max_{K \in \{1, \dots, K_{j_0}\} \setminus \{\bar{K}\}} \pi_K.$$

28. Сравниваем  $\nu^{\bar{K}'}$  и  $[\Delta^3 V_{j_0} - \nu^{\bar{K}'}]$  и т.д.

29. Если  $\sum_{k=1}^{K_{j_0}} \nu^k < \Delta^3 V_{j_0}$ , то будем считать, что пред-

приятие не может выполнить плановое задание по группе  $j_0$  в текущем году. В этом случае общий объем выпуска товарной продукции можно выполнить за счет увеличения производства в других группах  $j$ , либо необходимо вмешательство министерства (изменение плановых заданий по объемам производства).

30. Таким образом, сформирована производственная программа для группы  $j_0$ , т.е.

$$x_{ij_0} = \bar{x}_{ij_0} + \Delta x_{ij_0} + \Delta^1 x_{ij_0} + \Delta^2 x_{ij_0}, \quad i \in I_{j_0}$$

31. Аналогичным образом формируется программа для

$$j \in \{1, 2, \dots, n\} \setminus \{j_0\}.$$

Поступила в ред.-изд. отд. .

30.6.1972.